



协纬投资合作说明会

2021.07.09 中國蘇州



Agenda



时间	议程	报告人
09:45-10:00	连线与就位	
10:00-10:20	Jerry' s Talk	集团创办人 Jerry Lin
10:20-10:40	协纬营运说明	苏州协纬董事长 Alan Liu
10:40-11:00	协纬发展与规划	集团大中华区总监 Alex Tsai
11:00-11:20	集团投资合作说明	集团投资经理 Damien Lu
11:20-11:40	协纬财务报告	集团财务经理 Chenhan Yu 协纬财务经理 彭琴华
11:40-12:00	Q&A	



Jerry's Talk

2021.07.09 台湾台北

-泛明纬集团创办人 Jerry Lin





莫忘初心 共创未来

致协纬伙伴的一封信：

明纬成立于1982年（[连结](#)）取名MEAN WELL意思是心怀善意（[连结](#)）。

犹记得1993年广州明纬成立、2006年茁壮后由广州派遣20人成立苏州明纬，今日中国已成为集团最重要生产基地/最重要市场，回顾尹晓明谈话影片（[YOUKU/YouTube](#)），为了感恩他的贡献，在他即将退休前，我间接促成广州协纬投资有限公司（[连结](#)）并成立宗旨（[连结](#)），2020年更进而成立苏州协纬股份有限公司并整并广州协纬成为协纬集团！

2020/11 年苏州明纬智能园区动工（[YOUKU/YouTube](#)）

2020/12 集团出版书名「信赖伙伴的力量」与60分钟记录片（[YOUKU/YouTube](#)）

同时发表SDG「信赖伙伴 永续发展」理念（[YOUKU/YouTube](#)）

明纬具全球标准电源领航者基础、何不扩大投资扩充相关领域（既不冲突更能产生综效）而兴起本次说明会，向大家说明协纬未来发展蓝图，我算一下协纬将成立10+ESG企业，计划2025-2030申请上海上市，自主独立成长是选择伙伴绝对条件。

欢迎旧雨新知参与为建立下一代更完美环境尽一份心力！

SDG集团创办人 林国栋敬上

莫忘初心 共创未来-Letter2



首先向各位问候平安，欢迎参加协纬投资合作说明会。

因为疫情影响，本次说明会采用[Zoom](#)视讯方式，你可以在你的工作地和你的团队一起参加，了解协纬发展并给予我们指教。

我再次看完第一封信「莫忘初心 共创未来」（[附件](#)）心怀感恩、感谢各位中国区伙伴们的协助、明纬才有今日「全球标准电源领航者」地位，2020 调查报告（[连结](#)）领先第二名美日合并厂TDK Lambda。

SDG/永续发展集团是由独立三家盈利公司和公益基金会所组成；多年来明纬推动企业社会责任（[连结CSR report](#)）支持成立ESG企业希望在追求企业利益成长时，兼顾环境、社会均衡发展，为下一代建立更完美的环境尽一份心力！

SDG集团秉持「信赖伙伴、永续发展」信念，总部已成立行政支持团队（[连结](#)）、协纬集团预定成立10+公司（[连结](#)）目标2022年创造10亿营收规模，2023-2030年平均成长30%、2025-2030 申请上海上市。

未来中国区经销通路可成为协纬通路伙伴、协力厂可成为协纬协力厂、供货商也将是协纬供货商伙伴、海外伙伴也可以营销协纬产品。

智能园区建筑（[连结报导](#)）本月份可以封顶，预定2022/10/18 开幕，目前所有建设工作正由明纬建厂会/协纬智能建筑科技/合作伙伴建设中、自动化设备由集团自动化组/协纬自动化/合作伙伴规划设计中（上述两项，协纬项目公司成立后将承包项目，含试用于广州），希望在开幕日呈现给大家崭新科技的未来。

欢迎旧雨新知参与协纬发展、若有疑问可洽本人、项目经理、明纬窗口。



协纬营运说明

2021.07.09 中國蘇州

-苏州协纬董事长 刘兴华





协纬的使命与愿景

使命

- 协同母集团在中国大陆长期深耕发展
- 中国新事业开创及投资合作
- 退休干部照顾及员工的长期职涯发展

愿景

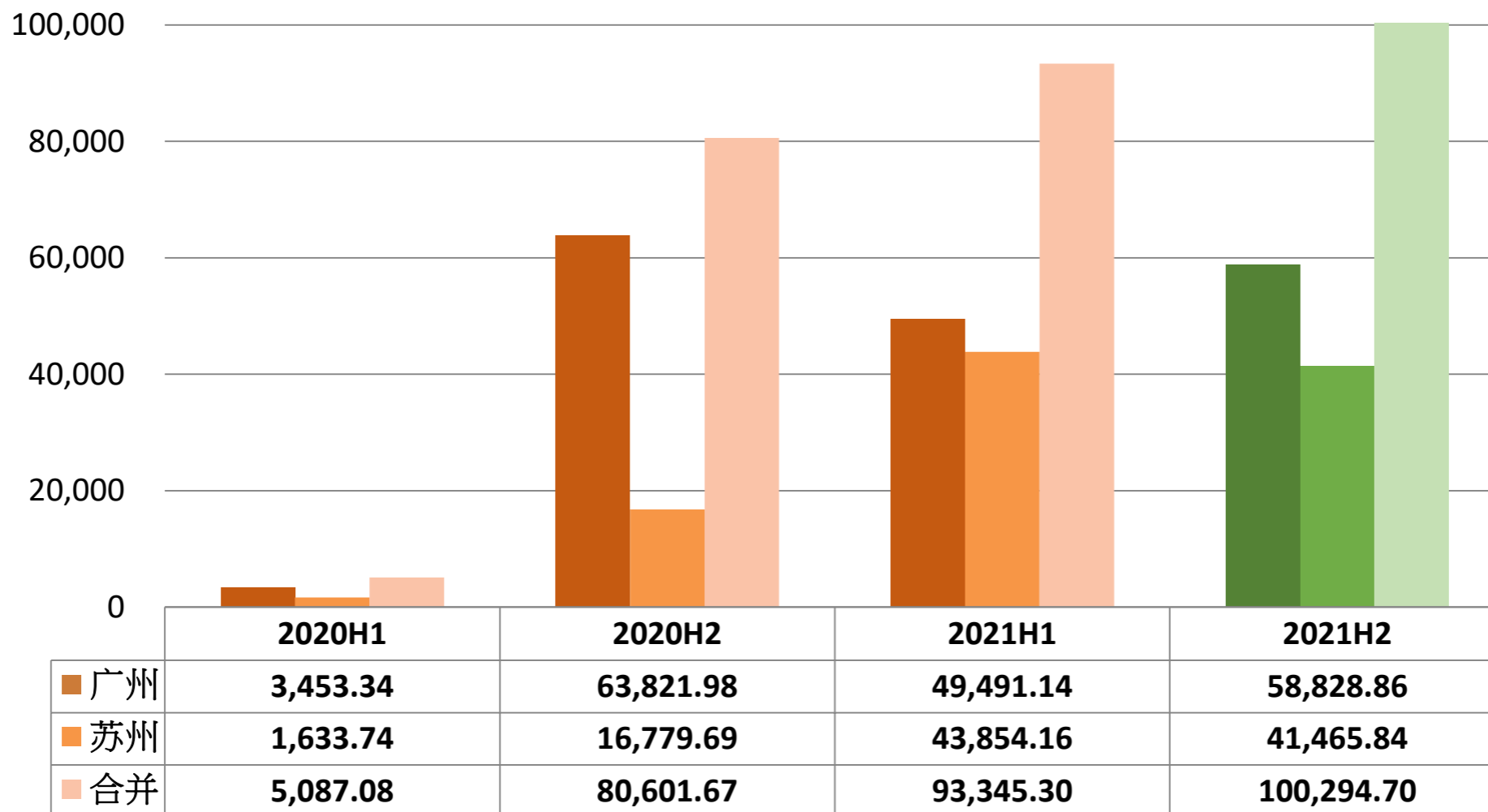
- 创新 研发 企业永续发展
- 深耕中国 开展10+N投资合作
- 关怀社会 善尽社会公民责任



2021协纬营收与目标

2021营收目标：2亿

单位：千元





协纬未来的发展

明纬好比是苹果,协纬好比是富士康、和硕

- 协纬未来朝自动化、外包化、精实化发展
 - 预计投资一亿作自动化提升,获利提升10%以上
 - 与协纬自动化科技一起合作
- 外包化
 - GZSW预计需求4条外包线,SZSW预计需求6条外包线
 - 现行合作伙伴、内部员工创业、开发新合作伙伴



协纬未来的发展

- 精实化

- 干部/主管培训轮调、课(楼层)损益 / BI报表
- 培训系统与伙伴共享(外部讲师课程、协力厂维修与品管课程)
- 损益管理分享给合作伙伴

協緯ESG企業

- Alan負責設立
- 原有的合作夥伴優先洽談，潛在夥伴陸續協議中。

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GROUP



ESG企业名称	潜在伙伴	项目经理	栋别	楼层	面積m2	規劃營業額 (RMB 億)			設立日期	項目經理email
						2022年	2023年	2024年		
协纬自动化科技	現行合作夥伴優先	Vic/幹事	A栋	1F	3600	1	1.5	3	2021/07	vic@meanwell.com
协纬电装科技	現行合作夥伴優先	Kevin	A栋	2~3F	3600	0.3	0.6	1	2022/07	kevin@meanwell.com
协纬磁件科技	現行合作夥伴優先	Alan	A栋	4F	3600	0.1	0.5	1	2022/07	alanliu@meanwell.com
协緯股份有限公司 (含育成中心/廣州協緯)	(HQ在研發樓5F)	Alan	B棟(製造)	1-5F	3600	2.2	3	6	2020/03	alanliu@meanwell.com
	潛力夥伴優先	何马超	研发楼	4F	3800					hmc@meanwell.cc
协纬物流	現行合作夥伴優先	Kevin	物流大樓	1F	7000	0.2	0.6	1	2022/01	kevin@meanwell.com
协纬智能建筑科技	南通五建、捷荣、设计院、台谊、海康	何马超	研发楼	4F	3800	1	1.5	3	2021/07	hmc@meanwell.cc
协纬绿能科技	潛力夥伴優先	Alex	研发楼	4+5F	3800	1	2	4	2022/01	alex@meanwell.com
协纬认证科技	潛力夥伴優先	Alex	研发楼	实验室	820	0.1	0.5	1.5	2022/07	alex@meanwell.com
协纬线材	現行合作夥伴優先	Alan	旧厂	A栋	3300	0.05	0.3	0.5	2022/07	alanliu@meanwell.com
协纬冲压	現行合作夥伴優先	Alan	旧厂	B棟	3300	0.05	0.3	0.5	2022/07	alanliu@meanwell.com
				Total		6	10.8	21.5		



协纬发展与规划

2021.07.09 台湾台北

-大中华区总监 蔡明志



協緯 永續發展規劃



	蘇州協緯(股)公司
營業規劃	投資控股/生產製造
產業領域	綠能科技與電力電子零組件相關 上中下游
經營地區	中國
上市類別	電子零組件與自動化加工製造
上市地	上海

合作夥伴 共創未來 (六大面向)



製造

承接明緯集團及協緯ESG投資夥伴的產品生產與製造，結合自動化生產設備開發導入精實化製造。

自動化

提升生产管理效率的自动化生产解决方案。开发标准化设备，协助集团生产与各子公司工厂的设备及技术研發與輸出。

育成

投入创新开发、推出具有市场潜力的产品，成为未来协纬不断成长向上的创新推动器。

通路

透過明緯既有全球各地超過245+家以上授權經銷商及通路，也將成為協緯集團產品的全球市場銷售通路。

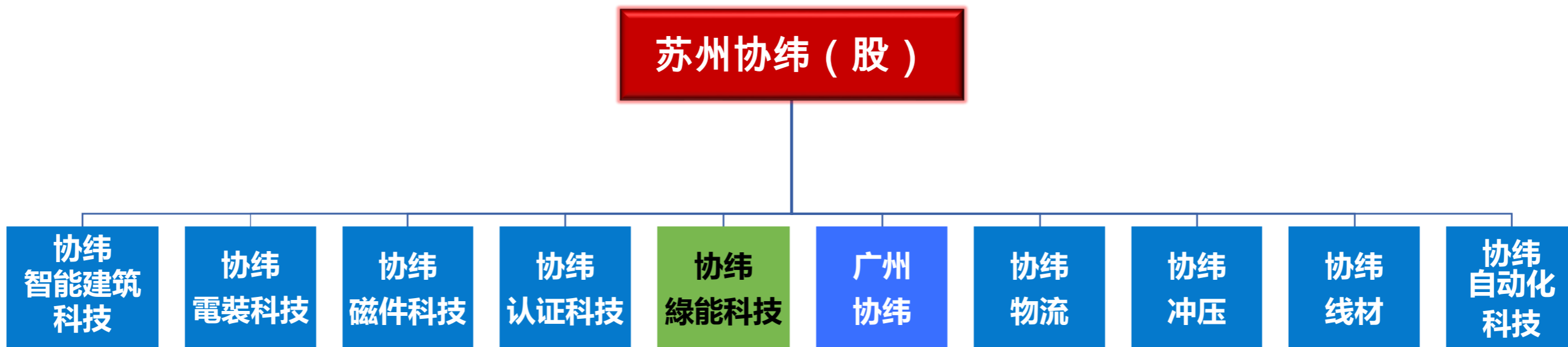
供應鏈

集團供應鏈共享與合作，提高採購議價權與供應鏈管理能力，擴大供應鏈長期與穩定合作。

協緯集團



- 蘇州/廣州協緯目前主要作為明緯集團製造代工廠
- 蘇州協緯今年規畫成立10家項目公司(如下圖及下頁介紹)
- 廣州協緯目前有協力廠加工與設備租賃業務

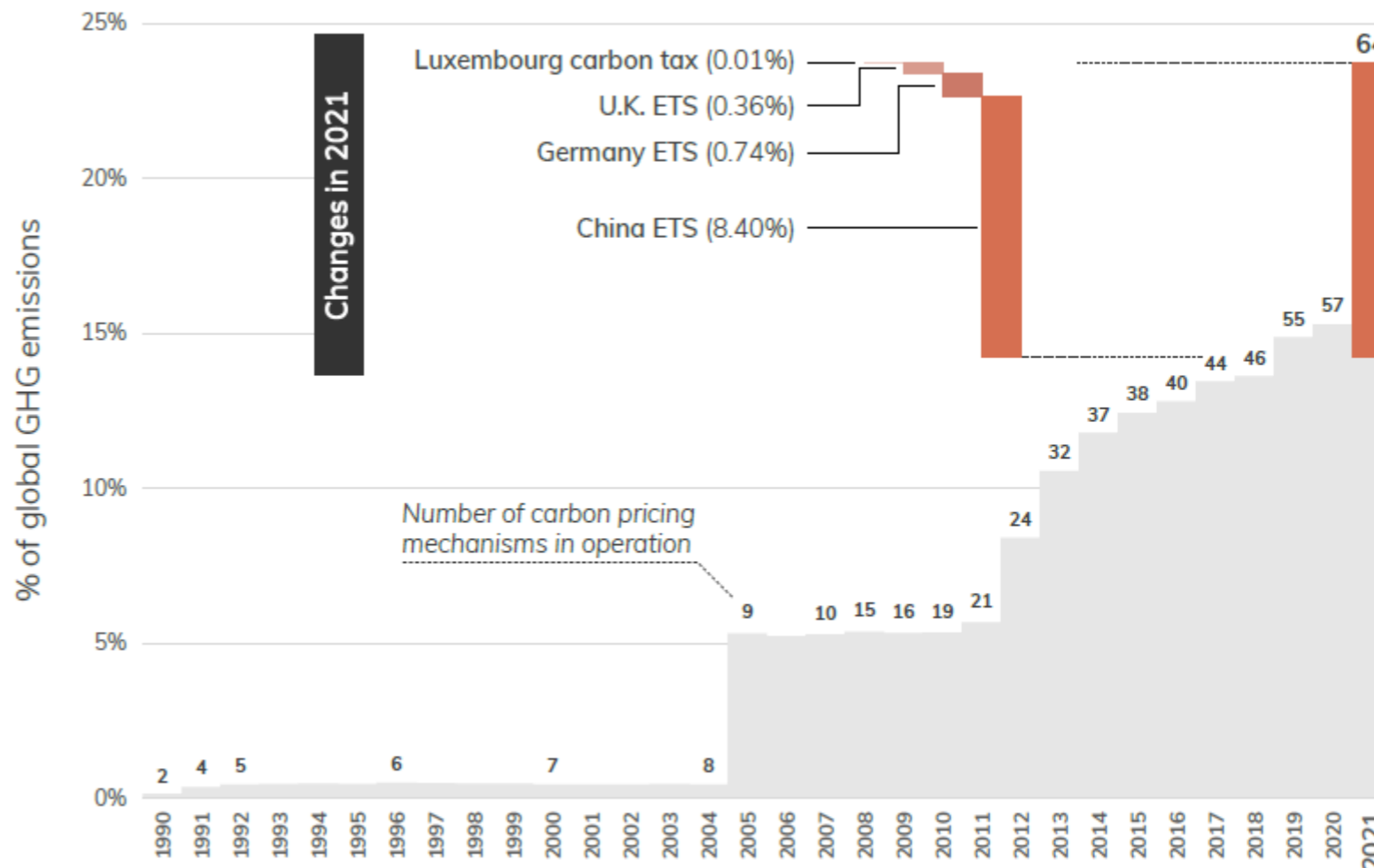


綠能科技 v.s. 低碳經濟



碳價是必要但不能只有碳價

2021年世界銀行全球碳價現況與趨勢報告出爐，開宗指出碳價對於低碳轉型十分重要，但要真正發揮作用，則另需要確保：(1) 碳價水準達每噸40~80美元、(2) 根據各國不同情況量身設計、(3) 低碳轉型需要包裹政策，包含致力於低碳研發、破除減緩措施的非經濟障礙等。



截圖自世界銀行《2021年碳價趨勢報告》

綠能科技 v.s. 低碳經濟

1. 關鍵數字

全球61個碳價機制，管制21.5%溫室氣體排放

2021年全球碳價機制成長至64個，包含3個具體規劃中的碳價。其中61個已施行生效的碳價機制，共管制全球約21.5%的溫室氣體，**主要的增幅來自2021年2月中國施行的全國碳交易**。世銀2017年給予符合巴黎協定2°C目標的碳價建議，分別於**2020年、2030年時，每噸碳價應為40~80美元；50~100美元的水準**。若要進一步達到1.5°C的目標，世銀報告也引用國際能源研究顧問公司[WoodMac](#)的分析，2030年碳價應達到每噸160美元的水準。

2. 關鍵訊息

碳價的韌性挺過新冠疫情，更為**綠色振興創造財源**

儘管新冠肺炎疫情衝擊經濟活動的同時也影響著全球碳價，但自2020年1月31日世界衛生組織發布全球大流行起開始觀察幾個全球主要排放交易市場中的**碳價表現，可以發現絕大多數都有約計40%以上的漲幅**，



3. 亮點實踐經驗

中國碳交易

今年度受**溫室氣體管制的成長貢獻**主要來自2021年2月公布的中國碳交易，預期將於今年6月底前啟動線上交易，預期將初步管制全國2225個發電業者，共計約40億噸的碳排量。目前全國碳交易註冊登記系統（中碳登）也刻正進行開戶手續。受管制的電業今年將首次針對過去兩年的碳排放償付碳價，若未能履行碳價義務則預期將處以高於市場碳價2~5倍的處罰。

然而，根據《[2019-2020年全國碳排放權交易配額總量設定與分配實施方案（發電業）](#)》初期尚未有總量的限制，將會視未來更多具體部門別目標設定以及《[十四五](#)》計畫的內容後，決定中國碳交易的總量目標。另外，除了已於**2020年開始施行的再生能源配比制度外，中國國家發展改革委員會也預期將於2021年底，針對「能源密集」產業施以「能源消費配額機制」**，這些都將影響碳交易市場的總量設定與運行。

參考資料

- “World Bank. 2021. [State and Trends of Carbon Pricing 2021](#). Washington, DC: World Bank. © World Bank. License: CC BY 3.0 IGO.”

電源為本 綠能未來



• 綠能 / 節能 / 智能

綠能產品線 1.VFD for BLDC 2. 智能充電及儲能 New UPS 3. DC House 集中電源
產業領域 1. B.A(Building Automation) 2.系統電源 System Power

The screenshot displays a news article from a website, likely related to Mean Well's products. The article title is "明緯提出3+2電源布局 落實僅節能何須儲能理念" (Mean Well proposes 3+2 power layout, realizing the concept of energy saving without the need for energy storage). The article text discusses the company's commitment to energy efficiency and smart power solutions, particularly in the context of industrial automation and building automation (B.A). It mentions the company's focus on developing products like VFD for BLDC, New UPS, and DC House, and their application in various industries. The browser window also shows other tabs and a taskbar at the bottom.

SZMW 智慧園區 (50%提供協緯使用)





投资合作说明

2021.07.09 台湾台北

-集團投資經理 Damien



永續發展SDG企業集團



以明緯集團為發展的堅實基礎
明緯集團本業持續成長



發展為國際化的產業控股公司
立足台灣 放眼全球



以協緯集團為製造生產的後盾
深耕中國大陸



投资合作政策



- 支持本业、扩充多元产品线或服务，具**综效**者优先考虑
- 先合作、次协议，再投资



投资合作项目编组



- 专案主办(Project leader)-业务窗口
- 项目协调(Project coordinator)-集团投资经理
- 专案指导(Project director)-项目主办之机能主管/当地公司总经理
- 总督导(Supervisor)- Jerry



专案建档管理



Version: 1.21.07
2021/04/30

User: Damien

Home

Project Search



Company:

Owner:

General:

Confirm:

Status:

Stage:

Date:

To:

No.	Date	Company	Project Company	Project Owner	Project Name	Application	Stage
20210008	2021/04/23	MWTW	Powernics Sales Sdn. Bhd.	Leo.Wu	MW Asean company	distributor	Cooperation Company
20210007	2021/04/01	MWTW	聚積科技股份有限公司	Rex.Lin	Led driver & module assembly	Large indoor/outdoor display	Pipeline Company
20210006	2021/03/31	MWTW	威獅國際有限公司	Jenny.H	國際電商 e-commerce	國際電商 e-commerce	Agreement Company
20210005	2021/03/31	MWTW	瑞瑪企業有限公司	FRANK	GE系列轉至協緯生產	Interchangeable Adaptor轉產	Pipeline Company
20210004	2021/03/29	MWTW	益詮電器有限公司	Leon	台灣LED路燈電源推廣案	LED路燈電源	Pipeline Company
20210003	2021/03/26	MWTW	益恆股份有限公司	George	EV充電樁與5G基地台系統電源	EV充電樁與5G基地台	Cooperation Company
20210001	2021/04/09	GZMW	东莞市大旺光电有限公司	aden	輸出入線材加工生產及銷售	LED 防水線材銷售與加工服務	Agreement Company
20210001	2021/04/12	SZMW	蘇州宜佑科技有限公司	ALAN	沖壓件生產與銷售	機殼機箱櫃生產與銷售	Cooperation Company
20210001	2021/05/04	USMW	Duracomm	Leo	Duracomm	Telecomm Power	Pipeline Company



投资审议前的文件准备

累计投资金额 (USD)	可行性评估 Feasibility Analysis	投资计划书 Investment Plan	ESG评鉴表 ESG Assessment	尽职调查报告 Due D. Report
<1M	✓	x	x	x
1-2M	✓	✓	△	△
2-5M	✓	✓	✓	△
>5M	✓	✓	✓	✓

✓: 需提交文件 x : 无须提交文件 △ : 依投委会裁决

協緯發展時程規畫





协纬2021年H1财务报告

2021.07.09 中國蘇州

协纬财务经理 彭琴华
集團財務經理 Chenhan Yu

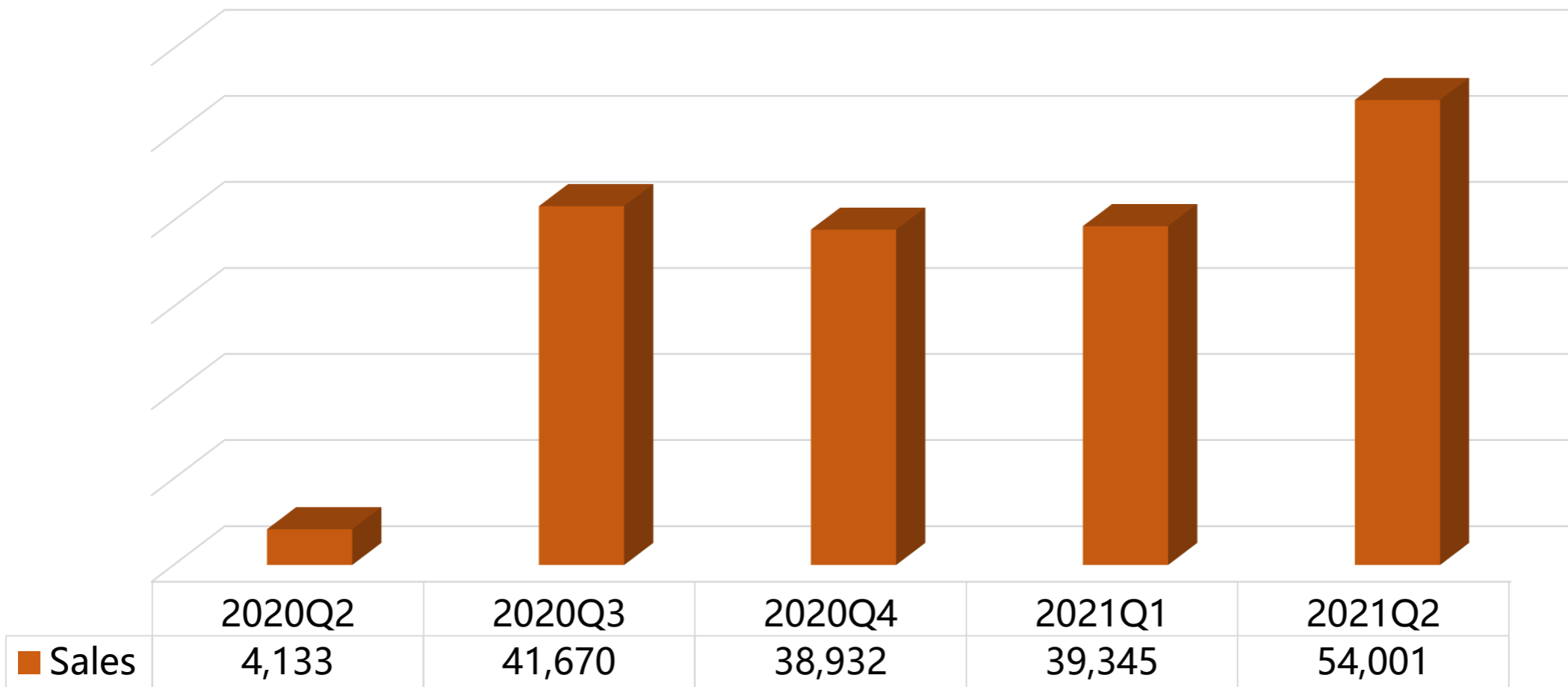


Quarterly Sales Revenue

Unit : RMB in thousands



QoQ	YoY
37.25%	1206.57%

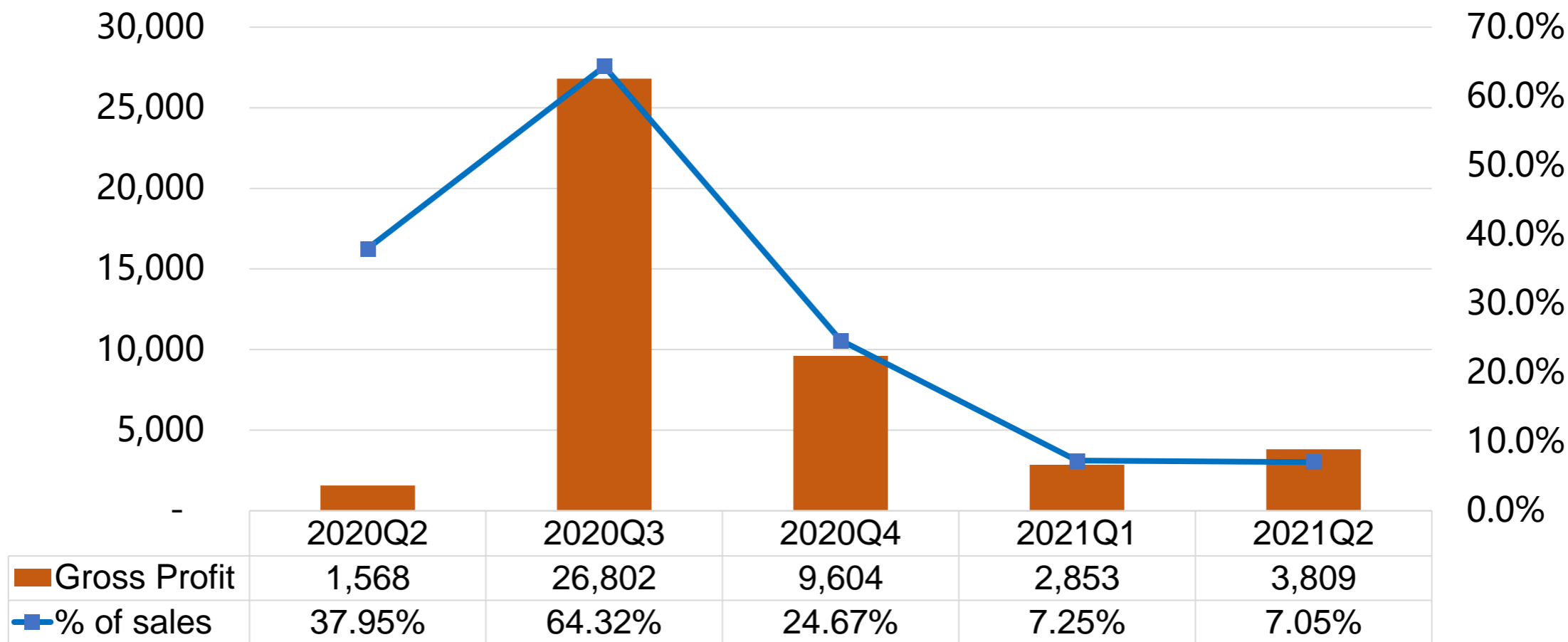


Quarterly Gross Profit



Unit : RMB in thousands

QoQ	YoY
33.52%	142.89%



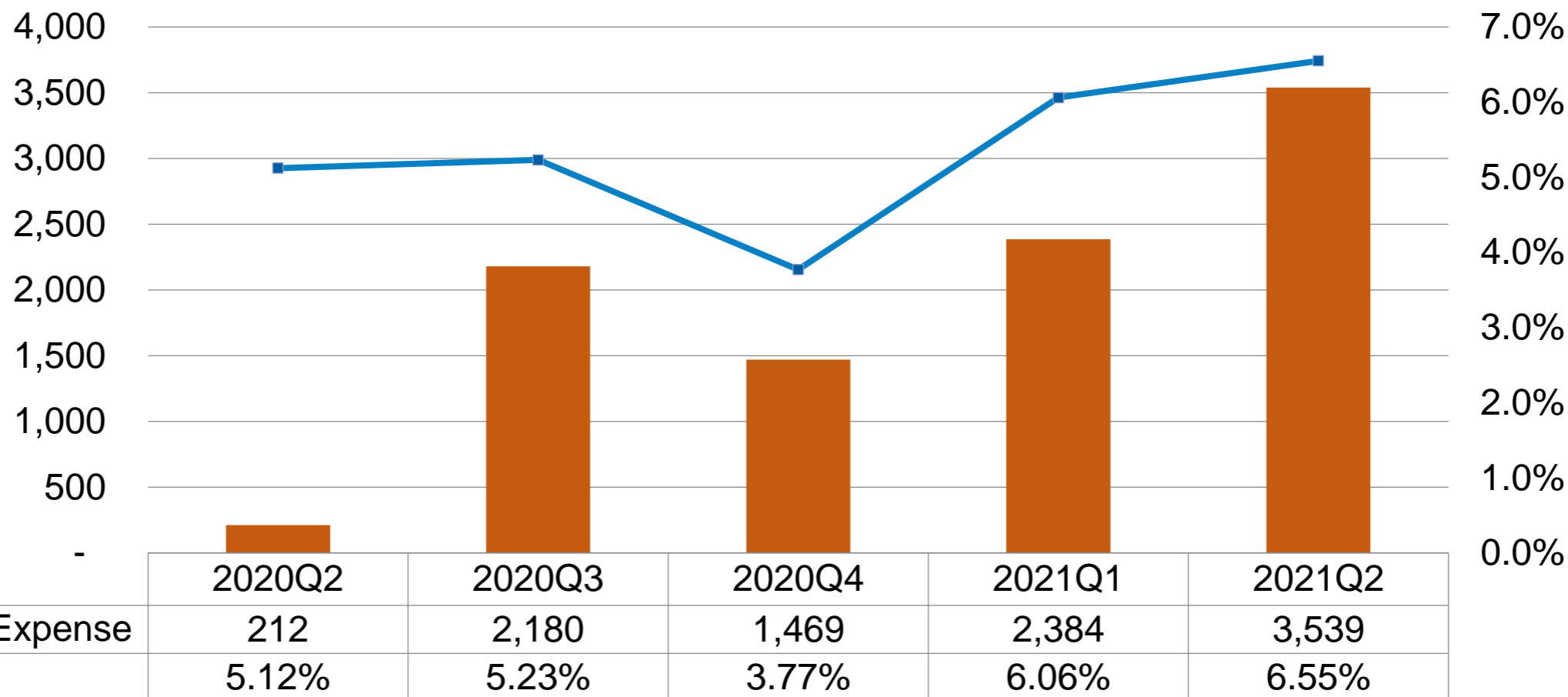
說明:2020年後，協緯不再承擔當地納稅指標3500萬

Quarterly Expense

Unit : RMB in thousands



QoQ	YoY
48.41%	1569.18%

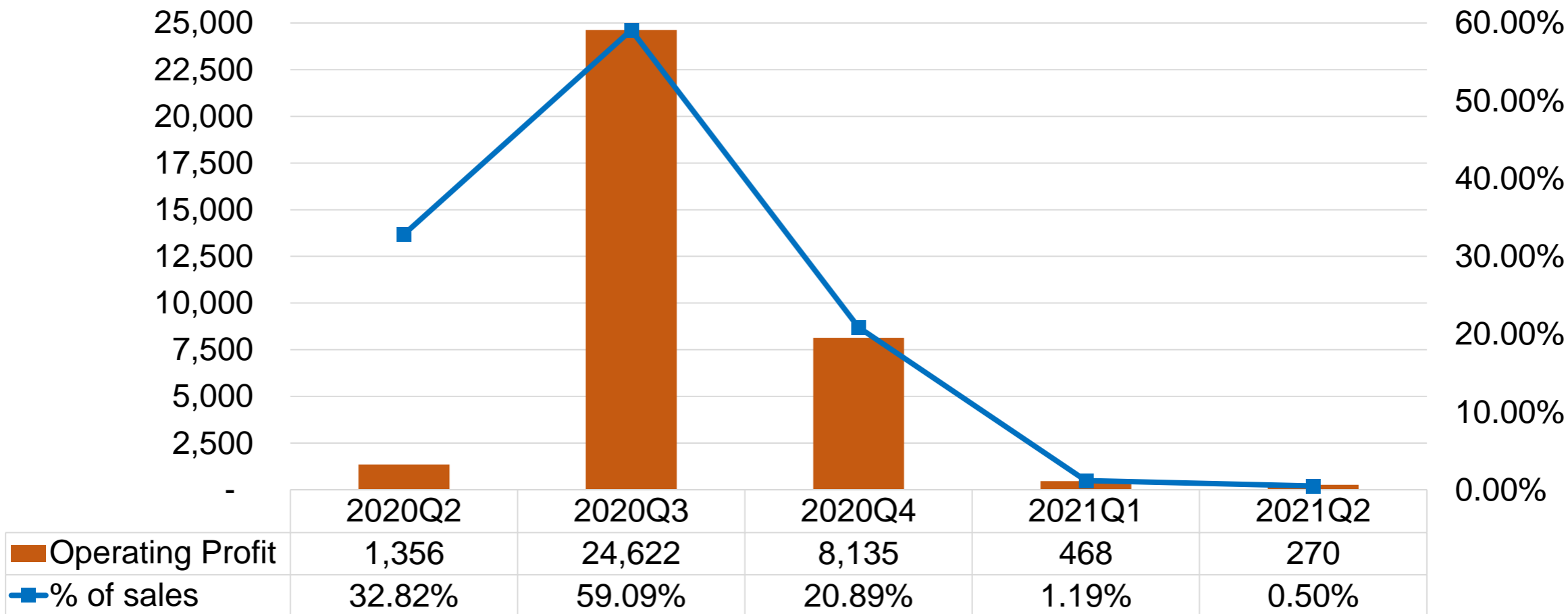


Quarterly Operating Profit

Unit : RMB in thousands



QoQ	YoY
-42.33%	-80.09%



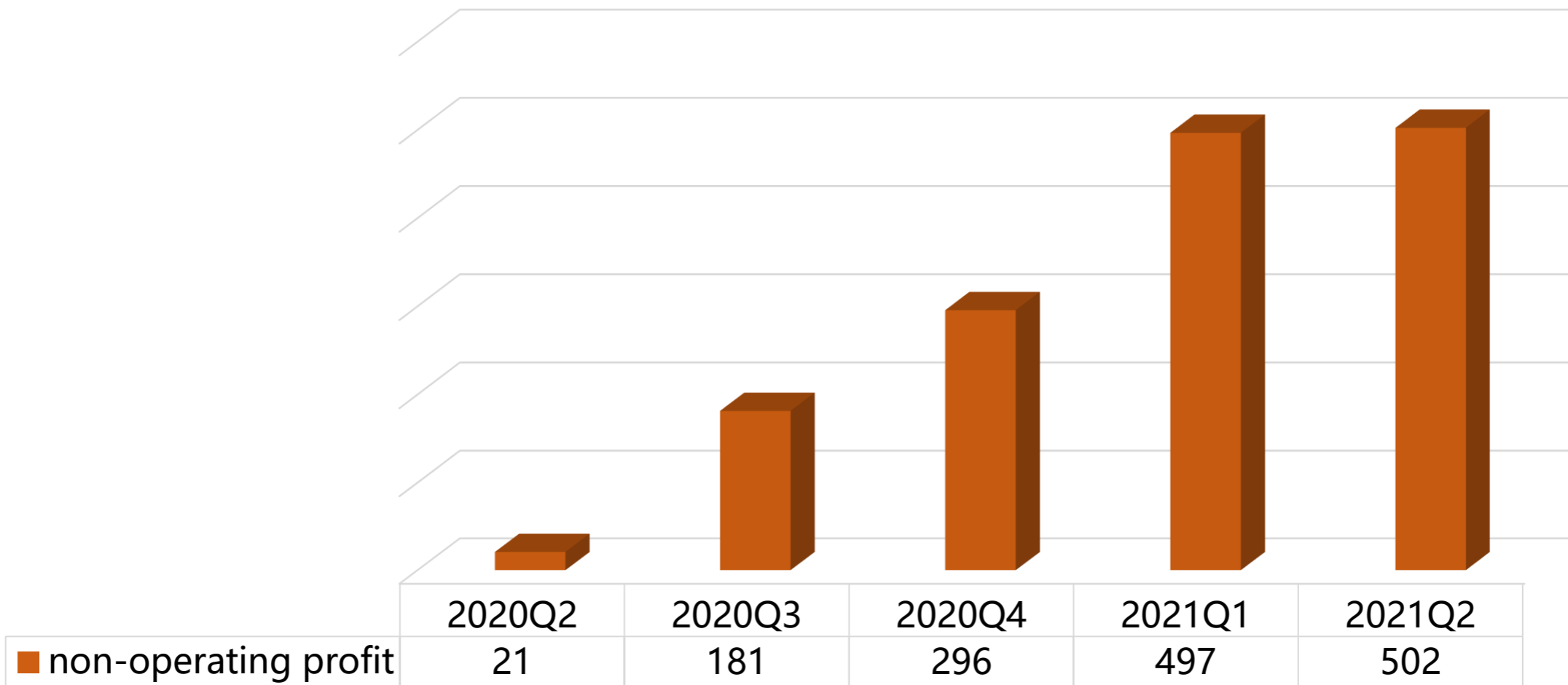
說明:2020年後，協緯不再承擔當地納稅指標3500萬



Quarterly non-operating profit

Unit : RMB in thousands

QoQ	YoY
1.14%	2318.30%

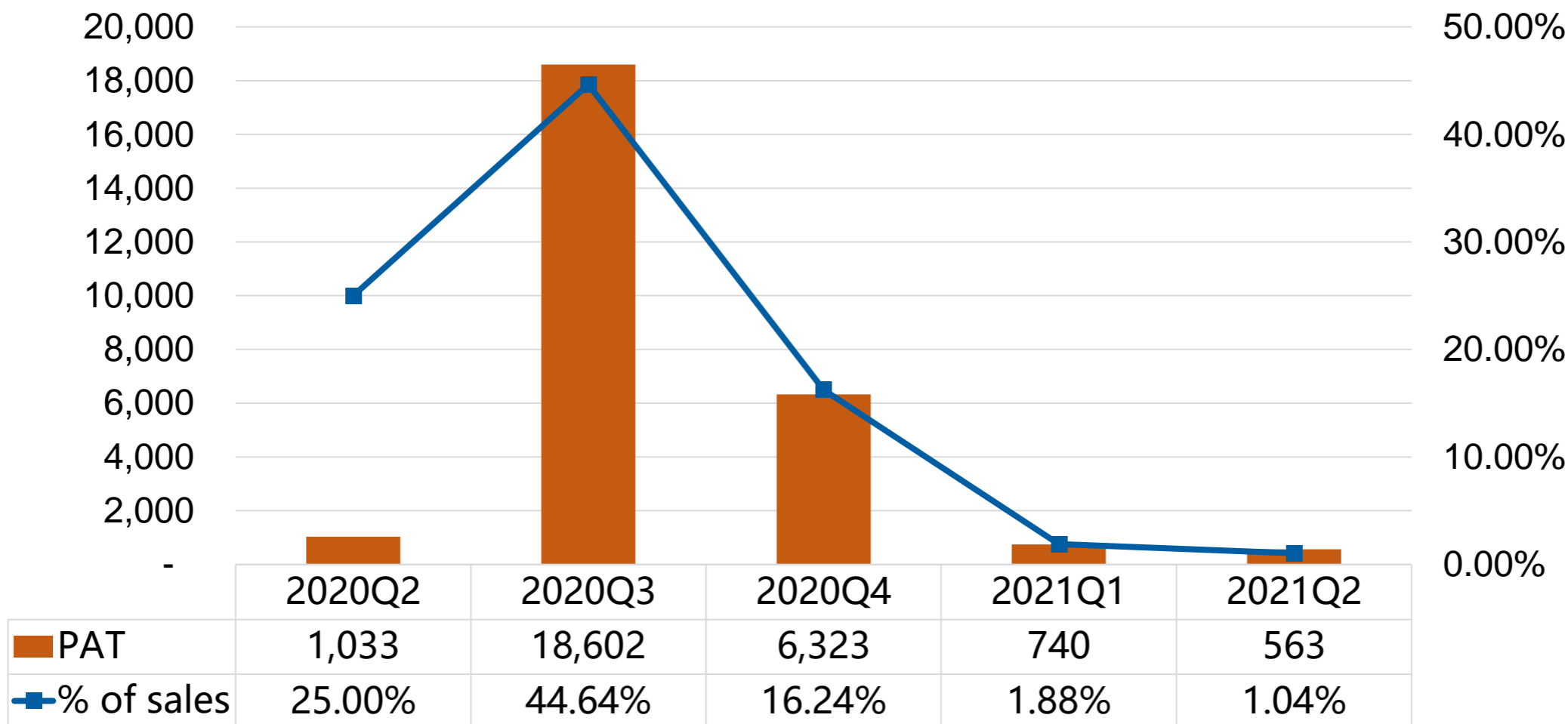


Quarterly net profit after tax

Unit : RMB in thousands



QoQ	YoY
-23.94%	-45.52%



Q & A

